Хидросистем Злетовица-Пробиштип
Бр. 02-321/3
16.04 26 год.

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО

НА ЈП ХС ЗЛЕТОВИЦА - ПРОБИШТИП

ВО 2025 ГОДИНА

Пробиштип, Април 2026

Содржина **страна**

1. Податоци за претпријатието 3

2. Организациона поставеност и кадровска опременост
на ЈП ХС Злетовица - Пробиштип 4

3. Извршени работи, деловни активности во 2025 година по сектори 6

4. Табеларен преглед со коментар за потпишаните и
реализираните договори за Јавни набавки во 2025 година 12

5. Финансиска состојба 14

6. Дигитализација 27

7. Заклучно мислење 27

1. Податоци за претпријатието

Основни податоци за ЈП ХС Злетовица - Пробиштип

1.1 *Целосен назив на претпријатието*: Јавно претпријатие за извршување на водостопански дејности ХС Злетовица - Пробиштип

1.2 *Седиште:* ул. Цветко Тонев број 3А - Пробиштип

1.3 *Краток историјат*:

ЈП ХС Злетовица - Пробиштип е формирано со Одлука на Управниот одбор на ЈП Студенчица и Злетовица бр.0201-267 од 14.05.2001 година, на која одлука Владата на Р. Македонија има дадено согласност бр.23-3213/1 од 12.06.2001 година.

Основна цел на ЈП ХС Злетовица - Пробиштип е да ја отпочне и реализира изградбата на повеќенаменскиот проект ХС Злетовица, кој ги опфаќа следниве фази:

- Фаза 1 - водоснабдување: обезбедување на сирова вода за пиење на над 100.000 жители во општините Пробиштип, Штип, Свети Николе, Кратово, Лозово и Карбинци
- Фаза 2 - наводнување: Наводнување на околу 4.500 ha земјоделска обработлива површина во општина Пробиштип и Кратово,
- Фаза 3 - енергетика: Обезбедување на околу 48 GWh хидроелектрична енергија преку повеќе хидроцентрали

Реализацијата на Фаза 1 - водоснабдување од повекенаменскиот проект ХС Злетовица се финансираше од кредитот добиен од Јапонската банка за меѓународна соработка и оваа фаза е завршена и ставена во функција, така што сирова вода се испорачува до општините Пробиштип, Свети Николе, Штип и Карбинци. Но, во тек се интензивни активности за комплетно ставање во функцијата на системот, со што сирова вода ќе користи и општината Лозово.

Изработката на техничката документација за Фаза 2 и Фаза 3 од проектот Хидросистем Злетовица е завршена од страна на Конзорциумот SWECO AQYA HUDRO и исплатени се средствата од грантот добиен од Европската инвестициона банка. Со последната исплата грантот од ЕИБ е затворен.

Во текот на 2025 година, Министерство за финансии достави барање за изразување на интерес за заем до меѓународни финансиски институции и билатерални кредитори, за финансирање на проектот Подобрување на искористувањето на водите од басенот на реката Злетовица, фаза 2 - наводнување и фаза 3 - производство на електрична енергија. По однос на добиените барања најприфатлива беше понудата на Светска банка.

Министерството за финансии и Министерството за земјоделство, шумарство и водостопанство ја известија Светска банка дека Владата ја прифати понудата за финансирање на Проектот на ХС Злетовица, Фаза 2 – наводнување и Фаза 3 – енергетика. Исто така, од Светска банка информираа дека ќе се обезбедат грант средства за техничка помош и инвестициски грант, за ажурирањена постоечката техничка документација.

Светска банка известија дека обезбеден е грант во износ од 2 милиони долари за ажурирање на техничката документација.

Во тек е активна комуникација на ЈП ХС Злетовица со Светска банка, во делот на достава на сите технички податоци како и одговор на голем број на прашања потребни на банката пред одобрување на кредитот.

1.4 Опис на дејноста наведена во Централен регистар

Приоритетна дејност која ја врши ЈП ХС Злетовица - Пробиштип е Собирање, обработка и снабдување со вода, шифра 36.00.
ЈП ХС Злетовица - Пробиштип има изградено брана Кнежево и Зафат 1 и Зафат 3 за водоснабдување на општините Пробиштип, Штип, Свети Николе, Лозово и Карбинци. Сировата вода од зафатите за водоснабдување преку доводните цевководи се дистрибуира до пречистителните станици на општините, кои понатаму преку нивните локални мрежи ја дистрибуриаат до крајните корисници.
Претпријатието во Централен Регистар на Република Северна Македонија во **2025** година е евидентирано како мал деловен субјект.

2. Организациона поставеност и кадровска опременост на ЈП ХС Злетовица – Пробиштип

2.1 Управување и раководење со ЈП ХС Злетовица - Пробиштип

Со ЈП ХС Злетовица - Пробиштип управува Управен одбор составен од седум членови, кои ги именува и разрешува Владата на Република Северна Македонија.
Контрола над материјално-финансиското работење на претпријатието врши Надзорен одбор за контрола на материјално финансиското работење составен од три членови, кои ги именува и разрешува Владата на Република Северна Македонија.
Владата на Република Северна Македонија со Решението бр.14-11026/1 од 29.10.2024 година именуваше седум членови во Управниот одбор на Јавното претпријатие, а со Решението бр.14-11043/1 од 29.10.2024 година именува тројца членови во Надзорниот одбор на ЈП ХС Злетовица – Пробиштип.
Со Јавното претпријатие раководи Директор/в.д.Директор, кој го именува и разрешува Управниот одбор на ЈП ХС Злетовица – Пробиштип.
Од 24.07.2024 година со Јавното претпријатие раководи Директорот Златко Стојановски, кој беше избран од Управниот одбор, по претходно спроведен јавен конкурс.
Управниот одбор на ЈП ХС Злетовица Пробиштип на седницата одржана на 07.07.2025 година за вршител на должноста Заменик на директор го избра Игор Манасов.
Со секторите и одделенијата раководат раководителите на секторите односно одделенијата.

2.2 Организациона шема по работни и административни сектори со назнака и опис на службите во секој сектор

За ефикасно, рационално и успешно работење и вршење на сите работи од дејноста на претпријатието, ЈП ХС Злетовица - Пробиштип е организирано во повеќе сектори и одделенија со посебни задачи и активности, и тоа:

1. Сектор за Општи, правни работи и човекови ресурси
   1.1 Одделение за општи работи
   1.2 Одделение за јавни набавки
   1.3 Одделение за безбедност и здравје при работа

2. Сектор за финансиско работење
   2.1 Одделение за сметководство
   2.2 Одделение за финансии

3. Технички сектор
   3.1 Одделението за одржување на брана со придружни објекти и опрема
   3.2 Оделение за одржување на зафати и цевководи
   3.3 Одделението за SCADA систем и оскултација

Во целокупната организација на претпријатието покрај наведените сектори и одделенија постои и тим за подршка на директорот (менаџмент): Главен инженер - Проектантен менаџер, Технички директор, Помошник директор за правни, заеднички работи и човечки ресурси и Помошник директор за економско - финански работи.

2.3 Табеларен преглед на бројот на вработени во претпријатието во целост со ознака на квалификационата структура и старосна структура

Преглед на бројот на вработени во претпријатието по сектори на 31.12.2025 година

РБ	Опис	Неопределено/ Определено/	Број на враб.
1	Директор	Мандат од 4 години	1
2	В.д. Заменик на директор	Мандат 6 месеци	1
3	Тим за подршка на директорот (менаџмент)		2
		неопределено	1
		определено	1
4	Сектор за општи, правни работи и човекови ресурси		10
		неопределено	8
		определено	2
5	Сектор за финансиско работење	неопределено	3
6	Технички сектор		17
		неопределено	**14**
		определено	**3**
	Вкупно		**34**

Преглед на бројот на вработени на неопределено и определено време во претпријатието по образование на 31.12.2025 година

РБ	Опис	Вкупен број на вработени	Директор и Тим за подршка на директорот (менаџмент)	Сектор за Општи, правни работи и човекови ресурси	Сектор за финансиско работење	Технички сектор
1	Доктори	0	0	0	0	0
2	Магистри	0	0	0	0	0
3	ВСС	18	4	5	3	6
4	ВШС	0	0	0	0	0
5	ССС	16	0	5	0	11
6	Основно образ.	0	0	0	0	0
	Вкупно	**34**	**4**	**10**	**3**	**17**

Преглед на бројот на вработени во претпријатието по старосна структура на 31.12.2025 година

РБ	Возраст	Мажи	Жени	Вкупно
1	до 19	0	0	0
2	20 до 24	1	1	2
3	25 до 29	1	0	1
4	30 до 34	1	1	2
5	35 до 39	2	2	4
6	40 до 44	2	1	3
7	45 до 49	4	3	7
8	50 до 54	5	3	8
9	55 до 59	7	0	7
10	60 до 64	0	0	0
11	65 и повеќе	0	0	0
	Вкупно	**23**	**11**	**34**

3. Извршени работи, деловни активности во 2025 година по сектори

3.1 Извршени активности во Техничкиот сектор

3.1.1 Брана Кнежево со придружни објекти и опрема

Во 2025 година на браната Кнежево беа спроведени активности во повеќе насоки, и тоа:

- Секојдневно набљудување на браната, темелен испуст, шахтен преливник со водење на Дневник на брана Кнежево
- Редовно чистење на круната на брана Кнежево
- Редовно чистење на површините пред темелна затварачница и слапиште
- Редовно одржување и сервисирање на резервоар за техничка вода за контролна куќа на брана Кнежево
- Редовно чистење и одржување на V-noch (во кој се отчитуваат протекувањето и собирањето на водата преку основата и страните на телото на браната)
- Сервисирање и одржување на хидромеханичката опрема во гарантниот период
- Сервисирање на дизел - агрегатот 110 kVA за резервно напојување со електрична енергија на брана Кнежево со придружни објекти
- Редовно чистење од наносен материјал (одрони и сипари) на пристапен пат Злетово - брана Кнежево во должина од 20 km
- Редовно чистење и одржување на зафат на Кучешка река
- Редовно чистење и одржување на пристапен пат од круна на брана до зафат на Кучешка река
- Одржување на пропусти на пристапен пат Злетово - брана Кнежево
- Редовни следење на параметрите од техничко набљудување - оскултација на брана Кнежево, и тоа:

- Согласно Правилник за минимално потребните работи и мерки за техничко набљудување на браните, секој ден се врши евидентирање на одредени параметри и појави од мерењата и набљудувањата на браните во посебен дневник.
- Двапати месечно се вршеше мерење на податоци во формат DIGIT на:
  - ✓ Отворени пиезометри (PZ)
  - ✓ Затворени пиезометри во темел на брана - фундаментални (FP)
  - ✓ Затворени пиезометри во тело на брана (DP)
  - ✓ Истекот на вода (V- noch)
  - ✓ Систем за мерење на деформации DSM

За да се обезбеди квалитетно водоснабдување на општините Штип, Пробиштип, Свети Николе и Карбинци, како и во наредниот период на општината Лозово се превземени повеќе активности во делот на санирање на дефекти на објекти, опрема и системи од ХС Злетовица.

За следење на стабилноста на браната се извршија повеќе мерења и испитувања од специјализирани и овластени институции, и тоа:

- Изработка на Елаборат за геодетско мерење на оскултацијата на брана Кнежево, изработен од ЕЛЕМ АД Скопје, Подружница ХЕС Црн Дрим - Струга
- Изработка на Елаборат за сеизмички мониторинг, орджување и сервисирање на инструменти за регистрација на силни земјотреси, изработен од ИЗИИС - Скопје
- Изработка на Елаборат за сеизмичко набљудување за следење на сеизмичката активност - индуцирана сеизмичност на брана Кнежево и одржување на сеизмолошка станица, изработен од ПМФ - Скопје
- Изработка на Елаборат за анализа и оценка на стабилноста и функционалноста на браната со придружни објекти и стабилноста на теренот околу браната и акумулацијата Кнежево за 2025 година, изработен од ГЕИНГ ДОО Скопје

- Согласно Правилник за известување на состојбата на нивото и количеството на акумулираните води во акумулациите, како и за количеството на водите што се испуштаат од нив (Службен весник број 8 од Февруари/1999 година) редовно се доставува ХП-1 образецот до Заводот за состојбите на водата во акумулацијата

3.1.2 Следење на квалитет на површинска вода од сливот на р. Злетовска и зафатни објекти на ХС Злетовица - Зафат 1, Зафат 3 и акумулација на брана Кнежево

Согласно Уредбата за категоризација на водотеците, езерата и акумулациите и подземните води (Сл. Весник на РМ бр.18/99 и 77/99), Правилникот за безбедност на вода за пиење (Сл.Весник на РМ бр.46/2008 и Сл.Весник на РМ бр.183/2018) и согласно обврските од дозволата за користење на вода (бр.УП1–бр.11-287/17 од 19.04.2018 година), ЈП ХС Злетовица врши редовно следење на квалитетот на испорачаната површинска вода преку независни акредитирани лаборатории.

- Еден пат месечно се врши основна анализа на квалитетот на водата по следните физико-хемиски параметри (температура, боја, матност, pH, Потрошувачкана $KMnO_4$, Електроспроводливост, амонијак, хлориди, нитрати, нитрити, железо, манган, сув остаток и хемиска потрошувачка на O_2) и микробиолошки параметри (вкупен број на колиформни бактерии, колиформни бактерии од фекално потекло: вкупен број на аеробни мезофилни бактерии на 37ºC и вкупен број на аеробни мезофилни бактерии на 22ºC, Escherichia coli, интестинални ентерококи, Pseudomonas aeruginosa, сулфитредуцирачки клостридии) од десет мерни места: Зафат Кратово, Акумулација Кнежево, Венечка река, Зеленоградска река, Зафат 1, Мушковска река, под Рибник, река Ештерец, Зафат 3 и место по избор на нарачател.
- Два пати годишно, во две различни сезони Институтот за јавно здравје на Р. Северна Македонија изготви комплексна анализа на површинските води од зафатните објекти на ЈП ХС Злетовица, која што вклучува: мерења на радиоактивност на површинска вода, физичко-хемиски преглед на површински води, пестициди во површинска вода, паразитолошки преглед на површинска вода и микробиолошки преглед на површинска вода.
- Добиените резултати редовно се доставуваат до органот на државната управа надлежен за вршење на работи од областа на животната средина - Министерство за животна средина и просторно планирање - Државен инспекторат и Сектор води, органите за здравствена заштита - Државен санитарен и здравствен инспекторат, подрачно одделение – Штип и ЈЗУ Инстиут за јавно здравје на Република Северна Македонија и органот надлежен за безбедност на храна - Агенција за храна и ветеринарство на Република Северна Македонија.
- Во случај на било какви отстапувања од вредностите на параметрите од интерес, ЈП ХС Злетовица преку независна акредитирана лабораторија врши суперанализа (дополнително следење) на истите.

Со цел подобрување на квалитетот на површинската вода испорачувана од ХС Злетовица се вршат следните активности:

- Редовни теренски обиколки на сливното подрачје на р. Злетовска со цел лоцирање на потенцијални загадувачи, информирање на Инспекциски совет за истите и дејствување со цел нивно остранување
- Согласно Договорот склучен со ЈНУ Хидробиолошки завод - Охрид за изработка на Елаборат за мониторинг на водите од акумулацијата и зафатните објекти, се реализира четири сезонски монторинг на квалитетот на водата. Во 2024 година се направија три сезонски анализи (пролетна, летна, есенска), а останатата една анализа (зимска) ќе се изработи во 2026 година.

3.1.3 Извештај за активности во 2025 на зафати и доводни цевководи

Во текот на 2025 година се вршеше редовно одржување на зафатите и цевководите за водоснабдување на општините опфатени со проектот Хидросистем Злетовица.

3.1.3а На зафатните градби Зафат 1 и Зафат 3 беа преземани следнива активности:

- Редовно неделно чистење на ѕидовите и дното на таложниците и доводниот канал на Зафат 1 и Зафат 3
- Редовно месечно чистење на мократа комора на Зафат 1
- Чистење на предталожникот на Зафат 3 од наталожен материјал (песок, талог, лисја, гранки и друг отпаден материјал)
- Редовно одржување на хидромеханичката опрема на зафатите и по потреба нејзино сервисирање
- Во периодот на паѓање на лисјата секојдневно чистење на решетките на зафатите за да се обезбеди нормална испорака на вода
- Во услови на ниски температури поради појава на мрзнење се работеше на кршење на мразот за да се обезбеди нормална испорака на вода
- При обилни врнежи поради заматување на реката се вршеше сопирање на испораката на вода од Зафат 1 и Зафат 3, се до нормализирање на состојбата и испораката на вода

3.1.3б На доводните цевководи беа преземани следнива активности:

- Периодично дренирање на заедничкиот цевковод и цевководите за водоснабдување на Пробиштип, Штип, Карбинци и Свети Николе.
- Проверка и по потреба сервисирање на воздушните вентили на цевководите
- Редовно одржување на хидромеханичката опрема на влезно-излезните шахти и по потреба нејзино сервисирање
- Редовно одржување на хидромеханичката опрема на приклучоците за наводнување и по потреба нејзино сервисирање
- На цевководот за водоснабдување на Лозово се извршија две санирања на дефект со ламинирање на полиестерска цевка на цевководот DN200
- На цевководот за водоснабдување на Свети Николе се изврши едно санирање на дефект со ламинирање на полиестерска цевка на цевководот DN460

3.1.4 Извештај за активности во 2025 за одржување и сервисирање на заедничките објектите и опремата од ХС Злетовица

- Извршен редовен годишен преглед на дизел агрегатите на брана Кнежево, Зафат 1 и Пробиштип
- Сервисирање на дизел агрегатите на брана Кнежево и Пробиштип
- На контролните точки се вршени помали интервенции на опремата за управување и на комуникација
- Поради секојдневната ангажираност на опремата во SCADA центарот се извршени помали и поголеми интервенции на истата опрема

3.1.5 Консултантски услуги за Фаза 2 - наводнување и Фаза 3 - енергетика од ХС Злетовица, финансирани од грантови средства доделени од ЕИБ

Согласно Договорот за консултантски услуги, Консултантот SWECO AQUA HYDRO Конзорциум има обврска да ја изработи следнава техничка документација за Фаза 2 -наводнување и Фаза 3 - производство на електрична енергија од проектот Злетовица, која е финансирана од грантот во износ од 1.000.000 евра, одобрен од Европската инвестициона банка (ЕИБ), и тоа:

1. Преглед и коментар на претходната техничка документација
2. Ажурирање на Физибилити студија за системот за наводнување - Фаза 2
3. Изработка на Физибилити студија за производство на електрична енергија со мали хидроцентрали (Фаза 3 на ХС Злетовица)
4. Изработка на интегрална економска анализа за системот за наводнување и системот за производство на електрична енергија со мали хидроцентрали, со уважување на карактеристиките на објектите од Фаза 1 - брана со придружни објекти, зафати и цевководи за водоснабдување
5. Изработка на Студија за оценка на влијанието на проектот врз животната средина, за системот за наводнување
6. Изработка на Елаборати за заштита на животната средина, за секоја од малите хидроцентрали посебно
7. Изработка на Основен проект за наводнување
8. Изработка на Основен проект за енергетика
9. Изработка на тендерска документација за изградба на Фаза 2: Систем за наводнување, со потребна документација согласно Директивата на ЕУ за јавна набавка и важечките закони во Република Северна Македонија
10. Изработка на тендерска документација за изградба на Фаза 3: Систем за производство на електрична енергија со мали хидроцентрали, со потребна документација согласно Директивата на ЕУ за јавна набавка и важечките закони во Република Северна Македонија

Од горенаведената техничка документација Консултантот ја изработи комплетно целата документација. Стручниот експертски тим на ЈП ХС Злетовица ја разгледа доставената техничка документација и по нејзино одобрување истата ја достави на разгледување и одобрување до ЕИБ, од каде не се добиени коментари и забелешки по однос на истата.

Од вкупниот износ на грантот односно од 1.000.000 евра, кон Консултантот Конзорциум SWECO AQUA HYDRO е извршена комплетна исплата во 2022 година.

3.1.5.1 Активности во 2025 година

Во текот на 2025 година, за успешно реализирање на проектот Фаза 2 - наводнување и Фаза 3 - енергетика од ХС Злетовица, се превземаа повеќе мерки и активности, и тоа:

- Одржани се состаноци со надлежните Министерства инволвирани во проектот, со цел да се забрза реализацијата на проектот со отпочнување на постапка за кредитирање за изградба на Фаза 2 - наводнување и Фаза 3 - енергетика од ХС Злетовица

3.1.5.2 Реализација на Грант од Центарот за Меѓународна Соработка и Развој од Република Словенија во 2025 година

Во Јуни/2025 година заврши реализација на проектот *Изградба на мала прибранска хидроцентрала ХЕЦ Б на брана Кнежево* во вкупна вреност од 30.614.946 денари. Средствата се обезбедени преку грант од Центарот за Меѓународна Соработка и Развој (ЦМСР) од Република Словенија во вредност од 13.837.500 денари, Министерството за земјоделство, шумарство и водостопанство (МЗШВ) во вредност од 13.777.500 денари и сопствени средства од ЈП ХС Злетовица во висина од 2.999.946 денари. Хидроцентралата ХЕЦ Б започна со регуларна работа од 01.11.2025 година.

3.1.6 Главни технички карактеристики

Воден баланс

Опис	м.е.	Реализација		2025 / 2024 (%)	Струк. 2025
		2024	2025		
Влезен волумен на вода во системот	**м3**	**9.700.075**	**9.631.590**	**99,29**	**100,00**
Фактуриран волумен на вода	м3	8.883.859	8.853.340	99,66	91,92
Нефактуриран волумен на вода	м3	816.216	778.250	95,35	8,08
Фактуриран волумен на вода	**м3**	**8.883.859**	**8.853.340**	**99,66**	**100,00**
Фактурирана вода за пиење	м3	8.328.503	8.411.538	100,99	95,01
Фактурирана вода за наводнување	м3	555.356	441.802	79,55	4,99
Нефактуриран волумен на вода	**м3**	**816.216**	**778.250**	**99,35**	**100,00**
Измерена нефактурирана вода	м3	47.238	31.945	67,63	4,11
Неизмерена нефактурирана вода	м3	768.978	746.305	97,05	95,89
Неизмерена нефактурирана вода	**м3**	**768.978**	**746.305**	**97,05**	**100,00**
Оштетена опрема	м3	520.380	615.840	118,34	82,52
Дренирање поради матна вода	м3	55.764	53.148	95,31	7,12
Дефект на цевководи	м3	20.016	64.050	319,99	8,58
Редовно годишно дренирање	м3	11.988	13.267	110,67	1,78
Подесување на филтерстаница во Карбинци	м3	161.370	0	0	0

Индикатори за успешност

Опис		2025 план	2025 реализација
1	Континуитет во снабдувањето	24/24	24/24
2	Неприходувана вода	15,75 %	8,08 %
3	Неприходувана вода км.на ден	57,56m³/km/ден	23,82m³/km/ден
4	Ефикасност на наплатата – вода за пиење	34,00%	75,96%
5	Оперативни трошоци за вршење на водната услуга – вода за пиење	4,37 ден./m³	4,02 ден./m³
6	Коефициент на испади (пукања) на цевките	0,1 испади/km/год	0,02 испади/km/год
7	Денови на наплата на побарувањата – вода за пиење	400 дена	730 дена
8	Денови на плаќање на обврските	20 дена	20 дена
9	Потрошувачка на енергија	0,06 kWh/m³	0,0114 kWh/m³
10	Покривање на трошоците (оперативни) – вода за пиење	357,00 %	130,85 %
11	Покривање на трошоци (оперативни) за наплатени услуги – вода за пиење	121,00 %	104,74 %

број на прекини на водоснабдување поради дефект на доводни цевководи

2024 - број на прекини	2025 - планирани прекини	2025 - остварени прекини
0	2	0

број на приклучоци

опис	2025 - број на приклучоци	2025 - планирани нови приклучоци	2025 - реализирани нови приклучоци
Водоснабдување	6	0	0
Наводнување	18	0	0

3.2 Секторот за финансиско работење - активности и карактеристики

Во 2025 година беа извршени следните активности од Секторот за финансиско работење:

- Книжења на влезни фактури
- Книжења на излезни фактури
- Пресметка на бруто плата
- Пресметка на надомест за Управен одбор и Надзорен одбор
- Пресметка на надомест по основ на патни сметки за присуство на седници на Управен одбор и Надзорен одбор
- Книжења на благајна по основ на сметкопотврди, аванси за патарина за службени патувања во земјата, исплати по основ на потпишани решенија од страна на директор и слично
- Книжења на изводи на сите трансакции од постоечките жиро сметки
- Посета на континуирано професионално усовршување како и посета на семинари од доменот на секторот
- Изготвување на разни пресметки за Директорот на Претпријатието
- Пресметки за ДДВ 04 по месеци за работењето на Претпријатието
- Пресметка на Данок на личен доход за одредени трошоци од работењето за физички лица кои подлежат на овој данок
- Изготвување на финансиски извештаи за тековната година како и Годишна инвестициона програма
- Изготвување на тромесечни извештаи и нивно доствување до Влада на Република Северна Македонија
- Присуство на владини комисии во врска со Финансиските извештаи на ЈП и сл.

3.3 Сектор за општи, правни работи и човекови ресурси

Делокругот на работата на Секторот за општи, правни работи и човекови ресурси опфаќа: правна работа, коресподенција, архивирање на документи, подготовка и спроведување на јавни набавки, организирање и спроведување на вработување во претпријатието и водење на кадровската евиденција, магацинско работење, одржување и организирање на возниот парк, безбедност и здравје при работа, заштита и спасување, управување со кризи, одржување на хигиена и слично.
Во текот на 2025 година Секторот за општи, правни работи и човекови ресурси вршеше:

- ✓ Застапување на јавното претпријатие пред надлежните судски органи, како и другите државни органи
- ✓ Припрема на документација која се однесува на кадровски промени во јавното претпријатие, јавни и интерни огласи и целокупна документација за нивно реализирање
- ✓ Работа со системот ЕСУЧР при МИОА
- ✓ Примање и распоредување на поштата
- ✓ Архивирање на документите, одбирање на архивскиот од документарниот материјал
- ✓ Изготвување план за безбедност и здравје при работа, заштита и спасување, управување со кризи
- ✓ Изготвување на нормативи за лична заштита, спецификација за избор на овластена здравствена установа
- ✓ Организирање на магацинското работење
- ✓ Организирање на возниот парк и хигиената
- ✓ Одржување и поправки на евентуални дефекти на инвентарот на управната зграда
- ✓ Изготвување на решенија, договори, одлуки, писма, известувања, потврди, полномошна, изјави и друго
- ✓ Изготвување на општи акти на претпријатието

- ✓ Изготвување на материјалите за седниците на Управен и Надзорен одбор на јавното претпријатие и изготвување на записниците од нивните седници
- ✓ Изготвување на тендерски документации, објавување на огласите за јавни набавки и водење на постапката по истите на ЕСЈН
- ✓ Водење евиденција за јавните набавки што се вршат по видови на постапки
- ✓ останати работи кои се во делокругот на Секторот за општи, правни работи и човекови ресурси

4. Табеларен преглед со коментар за потпишаните и реализираните договори за Јавни набавки во 2025 година

Во Одделението за јавни набавки, лицето задолжено за јавни набавки во текот на 2025 година согласно Законот за јавни набавки ги спроведуваше сите постапки по објавените тендери, кои беа предвидени во Годишниот план за јавни набавки во 2025 година на ЈП ХС Злетовица - Пробиштип. Во 2025година следниве набавки завршија со склучување на договор:

рб	Број на оглас	Предмет на договорот за јавна набавка	Вид на договорот за јавна набавка	Вредност на договорот со ДДВ (денари)	Арх.број на договорот
1	02111/2025	Моторни бензини, дизел гориво, лесно масло за горење(ЕЛ-1) и Течен нафтен гас (LPG)	Стоки	1.450.000,00	03-158/1 од 07.03.2025 година
2	02322/2025	Објавување на јавни огласи	услуги	200.000,00 денари	03-156 од 07.03.2025 година
3	02854/2025	Изработка на техничка документација за реализација на Фаза 2 и Фаза 3 од ХС Злетовица -изработка на урбанистички проект за инфраструктурни водови (10/20/kv кабелски вод) вон опфат на урбанистички проект со ревизија за хидроцентрала ХЕЦ Б	услуги	73.861,00 денари	03-184/1 од 25.03.2025 година
4	02856/2025	Услуга за фиксна телефонија, интернет и WEB простор	услуги	150.096,00	03-159/1 од 07.03.2025 година
5	04029/2025	Редовна годишна комплексна анализа на водата	услуги	114.300,00	03-185/1 од 25.03.2025 година
6	04070/2025	Работни униформи и обувки ЛСЗ	стоки	300.000,00 денари	03-183/1 од 25.03.2025 година
7	04785/2025	Набавка на полиестерски цевки за одржување на цевководи за водоснабдување	стоки	400.000,00 денари	03-171/4 од 14.04.2025 година
8	04853/2025	Потрошен канцелариски материјал	стоки	115.844,00 денари	03-173/4 од 14.04.2025 година
9	05545/2025	Месечна анализана површинските води на ниво на основна анализа	услуги	266.400,00 денари	03-224/1 од 16.04.2025 година
10	05617/2025	Материјал за чистење и одржување у трошоци за репрезентација во просториите на ЈП ХС Злетовица	стоки	239.894,00 денари	03-186/4 од 14.04.2025 година
11	06309/2025	Санација (заштита) на заедничкиот цевковод во речното корито на река Злетовица	работи	2.793.848,00 денари	03-299/1 од 19.05.2025 година
12	06330/2025	Надзор на инвестициони активности	услуги	0,01% од вредноста	03-300/1 од 19.05.2025 година
13	07095/2025	Набавка, монтажа и ставање во функција на сонди - акцелографи на брана Кнежево	стоки	2.793.848,00 денари	03-225/4 од 21.05.2025 година
14	07906/2025	Набавка на хидромеханичка опрема за замена на оштетена опрема на објекти на ХС Злетовица	стоки	979.164,00 денари	03-247/4 од 12.06.2025 година
15	08165/2025	Одржување сервисирање на службени возила и набавка на авто гуми и гуми за градежни машини	услуги	1.920.000,00 денари	03-246/4 од 20.06.2025 година

16	08247/2025	Набавка на реагенси за лабораторија	стоки	89.762,00 денари	03-267/4 од 29.05.2025 година
17	09341/2025	Набавка на компјутери со лиценциран софтвер, компјутерска опрема и видео и аудио опрема за видео и аудио on - line состаноци преку видео конференциска врска	стоки	383.565,00 денари	03-312/4 од 19.06.2025 година
18	08388/2025	Надворешно и внатрешно санирање на објекти од ХС Злетовица	услуги	500.000,00 денари	03-312/4 од 19.06.2025 година
19	09653/2025	Ангажирање на овластена фирма за изработка на техничка документација и водење на постапка за добивање на одобрение за градење на лабораторија на Зафат 3	услуги	799.450,00 денари	03-402/2 од 07.07.2025 година
20	11246/2025	Одржување на централна климатизација во административно управниот објект во Пробиштип	услуги	298.717,00 денари	03-412/1 од 14.07.2025 година
21	11886/2025	Одржување на дизел агрегати	услуги	145.000,00 денари	03-389/4 од 14.07.2025 година
22	15091/2025	Изработка на годишна студија за квалитет на вода од вертикален профил на акумулацијата заедно со крајбрежниот и длабински сегмент	услуги	537.844,00 денари	03-474/5 од 29.08.2025 година
23	15182/2025	Сукцесивна набавка на електрична енергија	стоки	1.800.000,00 денари	03-546/1 од 22.09.2025 година
24	19145/2025	Одржување на електроенергетски објекти и инсталации	услуги	500.000,00 денари	03-608/4 од 12.11.2025 година
25	19207/2025	Одржување на зафати, доводни цевководи и шахти	услуги	500.000,00 денари	03-607/4 од 11.11.2025 година
26	19575/2025	Услуги за мобилна телефонија	услуги	1.000.000,00 денари	03-620/4 од 21.11.2025 година
27	21220/2025	Потрошни резервни делови и материјали за одржување на имот	стоки	300.000,00 денари	03-671/4 од 10.12.2025 година
28	21780/2025	Изработка на елаборат за анализа и оценка на стабилноста и функционалноста на браната со придружните објекти и акумулацијата	услуги	148.680,00 денари	03-682/4 од 24.12.2025 година
29	21846/2025	Сеизмички мониторинг, одржување и сервисирање на инструменти за регистрација на силни земјотреси инсталирани на браната Кнежево	услуги	295.000,00 денари	03-684/4 од 24.12.2025 година
30	21849/2025	Сеизмичко набљудување за следење на сеизмичката активност–индуцирана сеизмичност на брана Кнежево и одржување на сеизмолошка станица	услуги	209.981,00 денари	03-685/4 од 24.12.2025 година
31	22907/2025	Одржување на ПП апарати и хидранти	услуги	45.000,00 денари	03-58/1 од 14.01.2026 година
32	23360/2025	Ревизија на финансиските извештаи	услуги	199.420,00 денари	04-34/3 од 16.01.2026 година
33	Посебни услуги	Хотелски и угостителски услуги	услуги	300.000,00 денари	03-533 од 02.10.2025 година

Во 2025 година во ЈП ХС Злетовица-Пробиштип, 33 (триесет и три) постапки за јавни набавки завршија со склучување на договор.

Од 33 (триесет и три) јавни набавки, за кои има склучено договор:

- 21 (дваесет и една) се за набавка на услуги
- 11 (единаесет) се за набавка на стоки
- 1 (една) за набавка на работи

5. Финансиска состојба

5.1 Биланс на успех (*Резултат од работа)*

Резултатот од работата на Претпријатието во 2025 година покажува загуба од **117.835.334 денари** која произлегува во најголема мера од високиот износ на амортизација од 143.731.987 денари. Резултатот од работата без амортизација и без донации покажува добивка од 12.059.153 денари.

РБ	БИЛАНС НА УСПЕХ	Остварено	План	Остварено	Споредба	Споредба	Структ. анализа 2025 (%)
		2024	2025	2025	оств. 2025 / оств. 2024 (%)	оств. 2025 / план. 2025 (%)	
29	Приходи од продажба	43.762.251	51.750.590	46.765.383	106,86	90,37	71,31
30	Останати оперативни приходи	1.331.935	13.977.500	16.349.024	1227,46	116,97	24,93
31	**Вкупно оперативни приходи** (29+30)	**45.094.186**	**65.728.090**	**63.114.407**	**139,96**	**96,02**	**96,24**
32	Потрошени суровини и материјали	3.618.978	3.711.058	4.011.284	110,84	108,09	2,19
33	Трошоци за вработените	21.534.219	26.002.115	25.137.469	116,73	96,67	13,71
34	Амортизација на материјални средства	145.048.036	145.000.000	143.731.987	99,09	99,13	78,37
35	Вредносно усогласување на тековни сред.	10					
36	Набавна вредност на продадени стоки						
37	Останати оперативни расходи	8.948.450	11.033.671	10.529.749	117,67	95,43	5,74
38	**Вкупно оперативни расходи** (32+33+34+35+36+37)	**179.149.693**	**185.746.844**	**183.410.489**	**102,38**	**98,74**	***99,999***
39	**Загуба од оперативно работење** (31-38)	**-134.055.507**	**-120.018.754**	**-120.296.082**	**89,74**	**100,23**	
40	Приходи од финансирање	2.349.075	2.002.000	2.463.032	104,85	123,03	**3,76**
41	Расходи од финансирање	1.160	10.000	2.284	196,90	22,84	***0,001***
42	**Загуба пред оданочување** (39+40-41)	**-131.707.592**	**-118.026.754**	**-117.835.334**	**89,47**	**99,84**	
43	Данок на добивка						
44	**Нето добивка / загуба**	**-131.707.592**	**-118.026.754**	**-117.835.334**	**89,47**	**99,84**	

ВКУПНИ ПРИХОДИ (31 + 40)	47.443.261	67.730.090	65.577.439
ВКУПНИ РАСХОДИ (38 + 41)	179.150.853	185.756.844	183.412.773
РЕЗУЛТАТ ОД РАБОТАТА	**-131.707.592**	**-118.026.754**	**-117.835.334**

ПРИХОДИ БЕЗ ДОНАЦИИ (31 + 40) (- 13.837.500 во планирано и остварено)	47.443.261	53.892.590	51.739.939
ТРОШОЦИ БЕЗ АМОРТИЗАЦИЈА (38 + 41 - 34)	34.102.817	40.756.844	39.680.786
Резултат од работа без амортизација и без донации	**13.340.444**	**13.135.746**	**12.059.153**

Вкупни приходи

Вкупните приходи во 2025 година изнесуваат **65.577.439 денари** што претставува зголемување од 38,22 % во однос на приходите во 2024 година. Зголемувањето призлегува пред се од приходите од донации кои во 2025 година изнесуваат 13.837.500 денари а во 2024 такви приходи не се остварени. Остварените вкупни приходи во 2025 година се помали за 3,18 % во однос на приходите планирани во 2025 година а намалениот процент произлегува пред се од помалите остварени приходи од продажба на вода за пиење и помалите приходи од продажба на електрична енергија.

Најзначајни приходи во 2025 година се оставрените приходи од продажба на вода за пиење кои изнесуваат 44.244.781 денари односно структурално 67,47% од вкупните приходи.

Во 2025 година се продадени 8.411.538м³ сирова вода за пиење и 441.802м³ вода за наводнување по цена од 5,52 денари за 1м³ вода.

Во 2024 година се продадени 8.328.503м³ сирова вода за пиење и 555.356м³ вода за наводнување по цена од 5,17 денари за 1м³ вода.

Аналитички приходите се прикажани во наредната табела:

РБ	СПЕЦИФИЦИРАНИ ПРИХОДИ	Остварено 2024	План 2025	Остварено 2025	Споре-дба оств. 2025 / оств. 2024 (%)	Споре-дба оств. 2025 / план. 2025 (%)	Структурна анализа 2025 (%)
Приходи од дејноста							
1	Приход од вода за пиење	41.007.964	47.041.595	44.244.781	107,89	94,05	67,47
2	Приход од вода за наводнување	2.734.467	2.857.143	2.323.878	84,98	81,34	3,54
3	Приход од продажба на струја	19.820	1.851.852	196.724	992,55	10,62	0,30
4	**Приходи од продажба (1+2+3)**	**43.762.251**	**51.750.590**	**46.765.383**	**106,86**	**90,37**	**71,31**
5	Приход од вредносно усогласув. на земјиште	330.821		1.905.882	576,11		2,91
6	Приход од вишоци на средства при попис	131.595					
7	Приход од наплата по судски одлуки	96.248	100.000	138.098	143,48	138,10	0,21
8	Приход од поранешни години	598					
9	Приход од заменет имот ставен на залиха	274.713		23.142	8,42		0,04
10	Приход од субвенции за мобилни апарати			333.710			0,51
11	Приход од доплата на вработ. за моб. апарати			110.690			0,17
12	Приходи од Буџет на РСМ	497.960					
13	Приход од донации - ЦМСР		13.837.500	13.837.500		100,00	21,10
14	Останати онеспоменати приходи		40.000	2		0,01	0,000003
15	**Останати оперативни приходи (од 5 до 14)**	**1.331.935**	**13.977.500**	**16.349.024**	**1.227,46**	**116,97**	**24,93**
Финансиски приходи							
16	Приход од камати од купопродажни односи	2.347.782	2.000.000	2.458.960	104,74	122,95	3,75
17	Приход од камати од деловни банки	1.293	2.000	4.072	314,93	203,60	0,006
18	**Финансиски приходи (16 + 17)**	**2.349.075**	**2.002.000**	**2.463.032**	**104,85**	**123,03**	**3,76**
19	**Вкупно приходи (4+15+18)**	**47.443.261**	**67.730.090**	**65.577.439**	**138,22**	**96,82**	**100,00**

Вкупни расходи

Вкупните расходи во 2025 **година изнесуваат 183.412.773 денари** што претставува зголемување за 2,38% во однос на 2024 година а намалување од 1,26% во однос на планираното за 2025 година.

Ако се земат во обзир расходите без амортизација тие во 2025 година изнесуваат **39.680.786 денари** што претставува зголемување за 16,35% во однос на 2024 година и намалување за 2,64% во однос на планираното за 2025 година.

Амортизацијата е најголем трошок во износ од 143.731.987 денари односно 80,96% од вкупните трошоци во 2025 година.

Аналитички трошоците се прикажани во наредната табела:

РБ	СПЕЦИФИЦИРАНИ РАСХОДИ	ОСТВАРЕНО 2024	ПЛАНИРАНО 2025	ОСТВАРЕНО 2025	Споредба оств. 2025 / оств. 2024 (%)	Споредба оств. 2025 / план. 2025(%)	Структурна анал. 2025 (%)
401	**Трошоци за материјали**	**324.866**	**598.305**	**518.714**	**159,67**	**86,70**	**0,28**
4010	Потрошен канцалариски материјал	206.065	98.305	96.338	46,75	98,00	0,05
4011	Материјали за чистење и одржување	100.901	101.695	100.001	99,11	98,33	0,05
4014	Работни униформи и обувки - ЛЗС	17.900	313.559	255.903	1.429,63	81,61	0,14
4019	Набавка на реагенси за лабараторија		84.746	66.472		78,44	0,04
403	**Трошоци за енергија**	**2.081.164**	**2.329.702**	**2.239.739**	**107,62**	**96,14**	**1,22**
4030	Електрична енергија	1.165.428	1.186.441	1.384.227	118,77	116,67	0,75
4031	Плин	8.549	42.373				
4032	Масло за горење ЕЛ-1	243.671	338.983	295.223	121,16	87,09	0,16
4033	Трошоци за гориво	663.516	761.905	560.289	84,44	73,54	0,31
405	**Трош.за потрошен материјал и резервни делови**	**195.970**	**254.237**	**173.579**	**88,57**	**68,27**	**0,09**

40501	Потрошени материјали и резервни делови за одржување на средства	195.970	254.237	55.208	28,17	21,72	0,03
40502	Потрошени материјали и резервни делови за одржување на имот од магацин			118.371			0,06
408	**Трошоци за ситен инвентар и автогуми**	**1.016.978**	**528.814**	**1.079.252**	**106,12**	**204,09**	**0,59**
40801	Трошок за ситен инвентар	240.916	127.119	104.579	43,41	82,27	0,06
40802	Трош.за СИ од вишок од попис	68.036					
40803	Трош.за СИ од ФП	132.905					
40804	Трош.за СИ од ГИП	501.264		158.813	31,68		0,09
40805	Трош.за СИ од субвенции и доплата од вработени за мобилни телефони			221.440			0,12
40806	Трош.за СИ од магацин			128.840			0,07
40807	Трош.за СИ од пренос од ОС			229.439			0,13
40811	Трошок за автогуми за леки коли	73.857	300.000	236.141	319,73	78,71	0,13
40812	Трошок за автогуми за градежни машини		101.695				
410	**Транспортни услуги**	**300**	**8.475**	**0**			
4101	Транспортни услуги во патниот сообраќај	300	8.475				
411	**Поштенски, телефонски и интернет услуги**	**479.579**	**549.237**	**491.164**	**102,42**	**89,43**	**0,27**
41101	Услуги за фиксна телефонија	60.000	63.559	60.000	100,00	94,40	0,03
41102	Услуги за мобилна телефонија	380.881	423.729	390.397	102,50	92,13	0,21
4111	Услуги за GPRS комуникација за SCADA ситем		16.949				
4112	Поштарина (писма и други пратки)	38.698	45.000	40.767	105,35	90,59	0,02
413	**Услуги за одржување и заштита**	**3.963.526**	**5.004.660**	**2.171.728**	**54,79**	**43,39**	**1,18**
41301	Одржување на зафати, цевководи и шахти	226.340	423.729	421.060	186,03	99,37	0,23
41302	Одржување на зафати, цевководи и шахти - ГИП	1.538.818					
41303	Одржување на електроенергетски објекти и електрични инсталации	376.520	423.729	155.200	41,22	36,63	0,08
41304	Одржување на возила	480.959	1.271.186	454.599	94,52	35,76	0,25
41305	Надворешни и внатрешно санирање на објекти	81.590	423.729	423.600	519,18	99,97	0,23
41306	Одржување на ХМО на објекти на ХС Злетовица		142.373				
41307	Одржување на СЦАДА системот		423.729				
41308	Метало-браварски услуги		122.881	5.000		4,07	0,003
41309	Одржување на постројки и опрема (копири, мобилни телефони и др.)	36.380	122.881	38.136	104,83	31,03	0,02
41310	Одрж.на централна климатизација и клима уреди	383.628	254.237				
41311	Одржување на УПС-и вградени во ХС Злетовица		122.881				
41312	Одржување на дизел агрегати	25.424	122.881	51.760	203,59	42,12	0,03
41313	Одржување на дигалки во темелна затварачница		122.881				
41314	Одржување и доградба на WEB страна		25.424	1.280		5,03	0,001
41315	Одржување на катодна заштита на цевководи		25.424				
41316	Одржување на книговодствен програм	35.592	43.220	43.220	121,43	100,00	0,02
41317	Одржување на ПП апарати		38.136	28.323		74,27	0,02
41318	Одржување на системот за зафаќање на нечистотии на Зафат 3		169.492				
41319	Одржување на биоклинери		42.373				
41320	Сервисирање на AUMI мотори за далечинско управување на Зафат 1 и Зафат 3		550.847	549.550		99,76	0,30
41321	Одржување на систем за видео надзор, текомуникациони системи и слично		98.729				
41322	Одржување на пристепен пат до брана - ГИП	767.775					
41323	Одржување на ХМО во темелна затварачница на брана Кнежево	10.500					
41324	Останато неспоменато одржување		33.898				
414	**Останати наемнини - закуп за радиофрекфенции**	**22.140**	**25.424**	**22.193**	**100,24**	**87,29**	**0,01**
4145	Наемнина за закуп на радиофрекфенции	22.140	25.424	22.193	100,24	87,29	0,01
415	**Комунални услуги**	**73.572**	**125.989**	**109.683**	**149,08**	**87,06**	**0,06**
4150	Трошоци за вода и смет	58.572	66.667	59.683	101,90	89,52	0,03
4154	Услуги за дератизатизација	15.000	59.322	50.000	333,33	84,29	0,03
417	**Трошоци за реклама, промоција и саеми**	**102.954**	**25.424**	**0**			
4170	Трош.за реклама, промоција и саеми – фин. план		25.424				
4171	Трошоци за реклама, промоција и саеми - ГИП	102.954					
419	**Останати услуги**	**1.417.530**	**2.307.205**	**1.455.581**	**102,68**	**63,09**	**0,79**
41901	Редовна месечна анализа на површинските води на ниво на основна анализа	220.632	270.000	266.400	120,74	98,67	0,15
41902	Редовна годишна комплексна анализа на површинска вода	84.000	200.000	57.150	68,04	28,58	0,03
41903	Вонредни анализи на површинска вода		30.000				
41904	Изработка на годишна студија за квалитет на вода од вертикален профил на акумулацијата со крајбрежниот и длабински сегмент	341.850	466.102	227.900	66,67	48,89	0,12
41905	Сеизмички мониторинг,одржување и сервисирање на инструменти за регистрација на **силни земјотреси** на брана Кнежево	250.000	296.610	250.000	100,00	84,29	0,14

41906	Набљудување на сеизмичка активност - **индуцирана сеизмичност** на брана Кнежево и одржување на сеизмолошка станица	177.950	237.288	177.950	100,00	74,99	0,10
41907	Изработка на геодетски **елаборат за оскултација** на браната Кнежево	87.644	127.119	90.082	102,78	70,86	0,05
41908	Изработка на елаборат за следење на **наносот во акумулацијата** на брана Кнежево						
41909	Изработка на елаборат за анализа и оценка на **стабилноста и функционалноста на брана** Кнежево и придружните објекти	48.500	127.119	126.000	259,79	99,12	0,07
41910	Годишен преглед на дизелагрегатите		25.424	9.000		35,40	0,005
41911	Годишен преглед на градежни машини	24.615	38.136	6.617	26,88	17,35	0,004
41912	Годишен преглед на дигалки во темелна затварач.		25.424				
41913	Дијагностика и калибрација на инструменти		84.746	37.500		44,25	0,02
41914	Редовен периодичен (на пет години) преглед на катодна заштита на цевководи со извештај		122.881				
41915	Такса за истакнување на фирма	6.000	6.000	6.000	100,00	100,00	0,003
41916	Регистрација на возила со авто одговорност	100.936	164.762	117.711	116,62	71,44	0,06
41917	Трошоци за фотокопирање, преписи и слично	255	8.475				
41918	Стручни работи од областа на безбедност и здравје при работа	21.300	34.746	9.000	42,25	25,90	0,005
41919	Услуги за исклучување и вклучување на далекуводи и трафостаници	16.848	16.949				
41920	Останати неспоменати услуги	37.000	25.424	74.271	200,73	292,13	0,04
421	**Плата и надоместоци на плата**	**20.140.810**	**24.473.325**	**23.807.708**	**118,21**	**97,28**	**12,98**
421	Плата и надоместоци на плата	20.140.810	24.473.325	23.807.708	118,21	97,28	12,98
422	**Останати трошоци за вработените**	**1.215.146**	**1.027.181**	**1.071.137**	**88,15**	**104,28**	**0,58**
4220	Отпремнина за заминување во пензија		83.076	83.076		100,00	0,05
4221	Јубилејни награди	264.980	45.829	45.829	17,30	100,00	0,02
4222	Регрес за годишен одмор	732.270	797.268	797.268	108,88	100,00	0,43
4223	Помош во случај на смрт на член на пот.семејство	120.708		43.956	36,42		0,02
4224	Надомест за превоз од и до работа	74.358					
4225	Други видови награди за вработени	22.830	101.008	101.008	442,44	100,00	0,06
440	**Дневници и др.трош.за службени патувања**	**133.063**	**358.389**	**123.646**	**92,92**	**34,50**	**0,07**
4400	Дневници за службени патувања во земјата	93.250	100.000	75.500	80,97	75,50	0,04
4401	Дневници за службени патувања во странство	6.918	60.000	11.524	166,58	19,21	0,01
4402	Трош.за превоз за службени патувања во земјата		2.542				
4403	Трош.за превоз за служ.патувања во странство		50.847				
4404	Трош.за ноќевања за служ.патувања во земјата		50.000				
4405	Трош.за нокевања за служ.патувања во странство		50.000				
4406	Патарини, паркирања и слични трошоци	32.895	45.000	36.622	111,33	81,38	0,02
441	**Надоместоци на трошоци на вработените**	**45.200**	**143.220**	**134.978**	**298,62**	**94,25**	**0,07**
4414	Трошоци за систематски и лекарски прегледи	6.400	32.000	30.800	481,25	96,25	0,02
4415	Трош.за образ., симпозиуми, семинари и сл.	31.000	93.220	60.381	194,78	64,77	0,03
44151	Трошоци за едукација - ГИП			25.797			0,01
44171	Членарина за овластен сметководител	7.800	18.000	18.000	230,77	100,00	0,01
442	**Надомест и др. примања на членови на УО и НО**	**909.567**	**983.000**	**958.840**	**105,42**	**97,54**	**0,52**
4420	Надомест на членови на УО и НО	905.732	973.000	958.840	105,86	98,54	0,52
4422	Трош.за превоз на членови на УО и НО	3.835	10.000				
444	**Трошоци за репрезентација**	**235.160**	**520.000**	**296.989**	**126,29**	**57,11**	**0,16**
44401	Трош.за репрезентација во угостителски објекти	119.359	350.000	138.730	116,23	39,64	0,08
44402	Трошоци за репрезентација во административно-деловен објект	115.801	120.000	121.898	105,27	101,58	0,07
44403	Трош.за репрезент.за календари, пенкала и др.		50.000	36.361		72,72	0,02
445	**Трошоци за осигурување на имот**	**62.396**	**80.000**	**48.403**	**77,57**	**60,50**	**0,03**
4451	Трошоци за осигурување на материјални средства	62.396	80.000	48.403	77,57	60,50	0,03
446	**Банкарски услуги**	**167.207**	**182.907**	**169.537**	**101,39**	**92,69**	**0,09**
4460	Банкарски услуги (водење на сметки)	73.250	82.000	73.795	100,74	89,99	0,04
4462	Трошоци за платен промет (банкарски провизии)	23.853	25.000	28.588	119,85	114,35	0,02
4463	Трош. за платен промет во странство	61.304	61.500	61.304	100,00	99,68	0,03
4469	Ост. банк. услуги (пресметка на каматни листи)	8.800	14.407	5.850	66,48	40,61	0,003
447	**Административни, судски такси и членарини**	**114.976**	**273.000**	**142.004**	**123,51**	**52,02**	**0,08**
4473	Членарина на здруженија, фондации и сојузи	31.115	35.000	34.015	109,32	97,19	0,02
44781	Трошоци за административни такси	13.089	120.000	26.996	206,25	22,50	0,01
44782	Трошоци за судски такси	54.452	100.000	64.100	117,72	64,10	0,03
44792	Такса за финансирање на РКЕ	16.320	18.000	16.893	103,51	93,85	0,01
449	**Останати трошоци**	**466.483**	**898.350**	**574.593**	**123,18**	**63,96**	**0,31**
44901	Трошоци за договор за дело	50.370	30.000	1.333	2,65	4,44	0,00
44902	Ревизија на финансиски извештаи	47.500	169.492	142.000	298,95	83,78	0,08
44903	Трошоци за јавни огласи,имотни листови и сл.	165.729	169.492	255.854	154,38	150,95	0,14
44904	Адвокатски услуги	45.990	150.000	82.660	179,73	55,11	0,05
44905	Трош.за прирачници,часописи,стручна литерат.	27.803	42.373	27.803	100,00	65,61	0,02
44906	Трошоци за овластени преведувачи		5.000				
44907	Услуги за вештачење	8.000	30.000				

44908	Елаборат за експропријација за Фаза 1		12.712				
44909	Нотарски услуги	27.980	100.000	44.043	157,41	44,04	0,02
44910	Трошоци за извршители		30.000				
44911	Токени за електр. потписи и електр. банкарство	20.933	21.186	20.900	99,84	98,65	0,01
44912	Авторски хонорари	72.178	138.095				
45	**Вредносно усогласување**	**10**	**0**	**0**			
4520	Вредносно усогласување на земјиште	10					
460	**Загуби од расходирање на средства**	**344.118**	**0**	**625.009**	**181,63**		**0,34**
4601	Неотпишана вредност на расходирани средства	344.118		625.009	181,63		0,34
468	**Казни, пенали, надоместоци на штети и друго**	**2.000**	**50.000**	**0**			
4683	Надомест на штети		50.000				
4685	Останати казни, пенали и надоместоци	2.000					
469	**Останати расходи од работењето**	**586.942**	**0**	**3.464.025**	**590,18**		**1,89**
4691	Трошоци од поранешни години	586.942		3.453.068	588,32		1,88
4692	Трошоци за лиценци со важност до 1 година			10.525			0,01
4693	Корекција во книжење од мината година			432			
474	**Расходи по основ на камати**	**1.160**	**10.000**	**2.284**	**196,90**	**22,84**	**0,001**
4744	Камата од купопродажни односи	1.160	5.000	2.284	196,90	45,68	0,001
4745	Камата од ненавремено плакање на јавни давчки		5.000				
I	**Вкупно расходи без амортизација**	**34.102.817**	**40.756.844**	**39.680.786**	**116,36**	**97,36**	**21,63**
II	**Амортизација**	**145.048.036**	**145.000.000**	**143.731.987**	**99,09**	**99,13**	**78,37**
III	**Вкупно расходи (I + II)**	**179.150.853**	**185.756.844**	**183.412.773**	**102,38**	**98,74**	**100,00**

Конто 401 - Трошоци за материјали ги содржи канцелариските материјали, материјалите за чистење и одржување на хигиена, работни униформи и обувки - ЛЗС за работниците и набавка на реагенси за лабораторија. За 2025 година овој трошок е на износ од 518.714 денари и е зголемен за 59,67 % во однос на 2024 година. Зголемувањето е резултат на зголемени пазарни цени, а и бидејки во 2024 година немаше набавка на реагенси за лабораторија и согласно правилникот за лични заштитни средства во 2025 година се набавија работни униформи и обувки – ЛЗС за сите вработени во Јавното претпријатие.

Конто 403 - Трошоци за енергија ја содржи електричната енергија, сите видови на погонско гориво за возилата, плин и масло за горење ЕЛ-1. Во 2025 година овој трошок е на износ од 2.239.739 денари и е зголемен за 7,62 % во однос на 2024 година. Зголемувањето е резултат на зголемени пазарни цени.

Конто 405 – Трошоци за потрошен материјал и резервни делови во најголем дел опфаќа материјали и резервни делови за одржување на средства, уреди и опрема од кои дел се набавени во оваа година а дел се повлечени и потрошени од магацин. Во 2025 година овој трошок е на износ од 173.579 денари и е во мал износ и од планираното за 2025 година и од потрошеното во 2024 година.

Конто 408 – Трошоците за ситен инвентар и автогуми се направени во вкупен износ од 1.016.978 денари и се поголеми за 6,12% во однос на 2024 година и 104,09% во однос на планираното во 2025 година. Во овие трошоци влегуваат:

- **40801** - ситен инвентар набавен од самото конто во износ од 104.579 денари, како што се ласери со оптички влакна, продолжни кабли, рутери, принтери, рефлектори, хефталици, шрафцигери, калкулатори, тример и друго и за истите се потрошени финансиски средства во оваа година
- **40804** - ситен инвентар набавен при реализација на Т18 од ГИП, дел нови инвестиции, со назив Изградба на мала прибранска хидроцентрала ХЕЦ Б, набавен е ситен инвентар со вредност од 158.813 денари, како што се противпожарни хидранти, стоп вентили, лед рефлектори, грејачи за воздух и друго
- **40805** - во оваа година потпишан е договор за мобилна телефонија за период од 2(две)години при што за субвенцијата како и од доплата на вработените над износот кој и следува набавени се мобилни телефони и таблети во вредност од 221.440 денари

- **40806** - ситен инвентар набавен во претходни фискални години евидентиран како залиха во магацин во вредност од 128.840 денари а ставен во употреба во оваа година како што се безбедносни камери, водомери и вентили
- **40807** - ситен инвентар пренесен од основни средства, имено при реализација на ГИП Т3, нови инвестиции, со назив Набавка на нови АУМА мотори со соодветни редуктори заменети се неисправни аума мотори но заменети се и 14(четиринаесет) редуктори кои се исправни и кои се составен дел на основните средства таблести затворачи и истите се евидентирани како ситен инвентар вон употреба – исправни, со цел нивно користење во идните периоди а се со вредност од 229.439 денари
- **40811** - во оваа година набавени се 28(дваесет и осум) гуми за службените возила во износ од 236.141 денари

Конто 410 - Трошоци за транспортни услуги не се направени во 2025 година.

Конто 411 – Поштенски, телефонски и интернет услуги. Оваа група ги опфаќа услугите за фиксна и мобилна телефонија, интернет, GPRS комуникација за SCADA систем и поштарина (писма и други пратки). Во 2025 година овој трошок е на износ од 491.164 денари и е поголем за 2,42% во однос на 2024 година. Зголемувањето во делот на услугите за мобилна телефонија е како резултат на зголемен обем на услугите, зголемување на тарифните модели, кои резултираа и со поголема набавна цена добиена по спроведената јавна набавка. Во 2025 година се зголемени и трошоците за поштарина како резултат на зголемен обем на работа, зголемена коресподенција со Владата на Република Северна Македонија, надлежните министерства и институции и деловни партнери.

Конто 413 – Услуги за одржување и заштита. Оваа група опфаќа услуги за одржување и заштита, а најголем дел е за одржување на службените возила, ПП апарати, зафати и цевководи, хидромеханичка опрема, SCADA систем, централна климатизација, надворешно и внатрешно санирање на објекти и електроенергетски објекти и инсталации. Во 2025 година овој трошок е на износ од 2.171.728 денари и е намален за 45,21 % во однос на 2024 година.

41302 - Одржување на зафати, цевководи и шахти – ГИП, Т5 дел одржување
При реализација на Годишната инвестициона програма, дел Одржување, Т5 – Санација (заштита) на заедничкиот цевковод во речното корито на река Злетовица направен е трошок во износ од 2.733.780 денари.

41316 – Оджување на книговодствен програм
Јавното претпријатие во 2025 година користи книговодствен програм инсталиран на 5 (компјутери) по месечен надомест од 850 денари со ддв.
Надоместот за лиценцата се менува на 2(две) години а во 2024 година изнесува 700 денари со ддв од инсталиран компјутер.

Конто 414 – Останати неспоменати –закуп за радиофреквенција. Трошоци за наемнина опфаќа закуп за радиофреквенции за Системот за алармирање на брана Кнежево. Во 2025 година овој трошок е на износ од 22.193 денари и е намален за 0,24 % во однос на 2024 година.

Конто 415 - Трошоци за комунални услуги во најголем дел опфаќа трошоци за комуналии (вода и смет) и за услуга за дератизација на објекти од ХС Злетовица. Во 2025 година овој трошок е на износ од 109.683 денари и е зголемен за 49,08% во однос на 2024 година. Поголемиот износ произлегува од зголемување на трошоците за дератизација. Во однос на планот за 2025 година реализираните тошоци за оваа намена не се надминати.

Конто 417 - Трошоците за реклама, промоција и саеми во 2025 година не се реализирани.

Конто 419 - Оваа група опфаќа останати услуги, а најголем дел се услуги за редовна месечна анализа на површинските води, редовна годишна комплексна анализа на водите, изработка на елаборати за брана Кнежево, техничко набљудување (оскултација) на брана Кнежево, годишен преглед и одржување на дизелагрегати, годишен преглед и сервисирање на градежни машини, калибрација на инструменти, регистрација на возила, стручни работи од областа на безбедност и здравје при работа и слични услуги. Во 2025 година овој трошок е на износ од 1.455.581 денари и е зголемен за 2,68 % во однос на 2024 година. Зголемувањето е резултат на зголемени пазарни цени.

Конто 421 – Бруто платата за 2025 година изнесува 23.807.708 денари што претставува зголемување од 18,21% во однос на 2024 година и намалување од 2,72% во однос на планираните во 2025 година.
Платата во 2025 година во споредба со платата во 2024 година е зголемена поради зголемување на платата од 03/2025 година за зголемениот износ на законската минимална плата за 2025 година, зголемување на бруто платата од 09/2024 за 0,7% врз основа на одредбите од Општ колективен договор за Јавен сектор (зголемување во 2024 година сметано за 4 месеци за 2025 година 12 месеци), од 07/2024 година за прв пат се назначува в.д.Заменик Директор а од 09/2024 година се применува нова поголема пресметка на плати за Директорот и в.д.Заменик Директорот, (зголемување во 2024 сметано за 6 и за 4 месеци за 2025 година за 12 месеци) а врз основа на математичкиот модел добиен од Владата на Р.С.Македонија и поради зголемениот просек на вработени за кој е исплатена плата кој во 2025 изнесува 31,86 а во 2024 година изнесува 29,44.

Висината на бруто и нето плата на Директорот на ЈП ХС Злетовица во 2025 година во споредба со 2024 година е прикажана во наредната табела:

Опис	**2024**	**2025**
Основна плата	86.395	94.147
Работен стаж	5.553	10.059
Нето плата	**91.948**	**100.666**

Конто 422 – Во останати трошоци на вработените се опфатени трошоците кои произлегуваат од законските прописи кои ги регулираат правата на вработените. Во 2025 година се реализирани на износ од 1.071.137 денари и се намалени за 11,85% во однос на 2024 година, а се однесуваат на трошоци за јубилејни награди за 1 вработено лице во вкупен износ од 45.829 денари, регрес за годишен одмор од по 26.858 ден. по вработен, помош во случај на смрт на член на потесно семејство на вработени и други видови награди на вработени.

Конто 440 – Оваа група ги опфаќа трошоците за дневници за службени патувања во земјата и во странство, трошоците за патарина, паркирање и слични трошоци. Во 2025 година овој трошок е на износ од 123.646 денари и е намален за 7,08 % во однос на 2024 година.

Конто 441 – Оваа група надоместоци на трошоци на вработените се однесува на трошоците направени за образование, семинари, симпозиуми, систематски лекарски прегледи и слично. Во 2025 година овој трошок изнесува 134.978 денари и е зголемен за 198,62 % во однос на 2024 година. Во 2025 година согласно законските прописи се извршија систематски прегледи на сите вработени во Јавното претпријатие, потоа се посетија поголем број на семинари и сл.

Конто 442 - Оваа група ги опфаќа надоместоците на членовите на Управен одбор и Надзорен одбор, како и трошоците за превоз на овие членови. Во 2025 година овој трошок е на износ од 958.840 денари и е за 5,42 % поголем во однос на 2024 година а помал во однос на планираното за 2025 година од 2,46%.
Поголемиот износ произлегува од поголемата присутност на членовите на УО и НО во 2025 година во однос на 2024 година.

Висина на надоместоците на УО и НО се прикажани во наредната табела:

Опис	2024	2025
Претседател на УО и НО	8.000	8.000
Заменик на Претседателот на УО и НО	7.500	7.500
Членови на УО и НО	7.000	7.000
Патни трошоци за присуство на седници	10% од цена на литар гориво по поминат км.	10% од цена на литар гориво по поминат км.
Трошок за месечна мобилна телефонија на Претеседател на УО без ДДВ и без ДЛД	1.600	1.600

Конто 444 - Оваа група опфаќа трошоци за репрезентација во угостителски објекти и во административно-деловниот објект. Во 2025 година овој трошок е на износ од 296.989 денари и е поголем за 26,29 % во однос на 2024 година, а е за 42,89 % помал во однос на планираното за 2025 година. Поголемиот износ е поради зголемените пазарни цени и зголемени деловни активносит на јавното претпријатие, деловни состаноци посебно во делот на изградба на мала пибранска ХЕЦ Б на брана Кнежево и деловните состаноци со претставниците од Светска банка во однос на доделување на грант средства и кредитирање на Фаза 2-наводнување и Фаза 3-енергетика од ХС Злетовица.

Конто 445 - Оваа група ги опфаќа трошоците за осигурување на имот на ЈП ХС Злетовица - Пробиштип, односно осигурување на градежни објекти, опрема и службени возила. Во 2025 година овој трошок е на износ од 48.403 денари и е помал за 22,43% во однос на 2024 година.

Конто 446 - Оваа група ги опфаќа банкарските услуги кои се на износ од 169.537 денари кои се за 1,39% поголеми во однос на 2024 година а 7,31 % помали во однос на планираните за 2025 година.

Од овие трошоци 108.233 денари се платени од претпријатието на 3(три) деловните банки во кои има депонирано жиро сметки а износот од 61.304 денари се трошоци кои ги плаќа Министерството за финансии на Народна банка на РСМ при плаќање на ануитетите од јапонскиот кредит а претпријатието ќе ги враќа на Министерството за финансии од 2029 година.

Конто 447 - Оваа група ги опфаќа административните и судски такси, членарини и такса за финансирање на Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги. Во 2025 година овој трошок е на износ од 142.004 денари и е поголем за 23,51 % во однос на 2024 година, а е за 47,98 % помал во однос на планираниот. Овој трошок е зголемен бидејки во 2025 година се платија административни такси за добивање на уверенија, одобренија и слично од страна на органите на државна управа, како и административни и судски такси за поведување на постапка за наплата на побарувањата кои ги има ЈП ХС Злетовица од јавните комунални претпријатија од Пробиштип, Штип, Свети Николе и Карбинци.

Конто 449 - Останатите трошоци кои произлегуваат од тековното работење на претпријатието во најголем дел се однесуваат на трошоци за договор за дело, авторски хонорари, ревизија на финансиски извештаи, трошоци за јавни огласи, имотни листови, адвокатски и нотарски услуги, електронски потписи и слично. Во 2025 година овој трошок изнесува 574.593 денари и е за 23,18 % поголем во однос на 2024 година, а е за 36,04 % помал во однос на планираниот. Зголемувањето е како резултат на зголемена цена за вршење на ревизија на финансиските извештаи, која е добиена по завршување на електронската аукција, во 2025 година во два дневни весници на македонски јазик и еден дневен весник на албански јазик се распишуваше два пати јавен конкурс за избор на заменик директор, јавен оглас за вработување на определено време, јавен оглас за вработување на неопределено време на еден извршител, користење на услуги од Агенција за катастар, потоа користени се адвокатски услуги за застапување на јавното претпријатие пред надлежните судови и за поднесување на тужби и нотарски платни налози, користени се

нотарски услуги за заверка на документи и донесување на решенија за нотарски платни налози, набавени се електронски потписи за комисиите за јавни набавки и за електронско банкарство и сл.

Конто 460 - Загуби од расходирање на средства
При реализација на Годишната инвестициона програма и Финансискот план за 2025 година заменета е опрема, основни средства, која е расходирана, а нивната неотпишана книговодствена вредност изнесува 625.009 денари.

Конто 468 – Трошоци по основ на казни, пенали и надомест на штети
Вакви трошоци во 2025 година не се остварени.

Конто 469 – Останати расходи од работењето
Во 2025 година овие трошоци се направени во вкупен износ од 3.464.025 денари и се за 490,18% повисоки во однос на 2024 година. Најголемиот дел од овие трошоци во износ од 3.453.068 денари отпаѓаат на повратот на данок на добивка од Фаза 1 кои како аконтација се платени на УЈП во минати години, тогаш евидентирани како основна главнина. По насоки од Министерството за финансии тие се повратени од УЈП и се уплатени во Буџетот на РС Македонија како строго наменски средства, но од страна на Централен регистар на РСМ е укажано дека немаат законска основа да ја намалат основната главнина на Владата во Проектот Злетовица за овој износ.

Конто 474 – Расходите по основ на камати
Во 2025 година овие трошоци се направени во износ од 2.284 денари а се однесуваат за ненавремено плаќање фактури по основ на купопродажни договори и се зголемени во однос на 2024 година за 96,90% а намалени во однос на планираните за 2025 година за 54,32%.

Конто 432 - Амотризацијата на средствата на претпријатието за 2025 година изнесува 143.731.987 денари и претставува најголема трошковна ставка која во структурата на трошоците зафаќа 78,37%.

5.2 ***Биланс на состојба***

Вкупната актива и пасива на претпријатието на 31.12.2025 година изнесува **3.959.640.091 денари**. Аналитички позициите од активата и пасивата се дадени во следната табела:

РБ	БИЛАНС НА СОСТОЈБА	АОП	Износ	
			2025	2024
1.	**АКТИВА:**			
	А. НЕТЕКОВНИ СРЕДСТВА (002+009+020+021+031)	**1**	**3.877.512.866**	**4.002.006.480**
2.	**I. НЕМАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (003+004+005+006+007+008)**	**2**	**1.130.250**	**2.449.319**
4.	Концесии,патенти,лиценцни зашт.знаци и сл.права	4	1.130.250	2.449.319
9	**II. МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (010+013+014+015+016+017+018+019)**	**9**	**3.876.382.616**	**3.999.557.161**
10.	**Недвижности (011+012)**	**10**	**3.730.829.700**	**3.849.783.485**
1О.а.	Земјишта	**11**	14.723.532	12.817.650
10.6.	Градежни објекти	**12**	3.716.106.168	3.836.965.835
11.	Постројки и опрема	**13**	62.118.024	45.462.386
12.	Транспортни средства	**14**	87.453	103.599
13.	Алат.погонски и канцелариски инвентар и мебел	**15**	76.511	100.667
14.	Биолошки средства	**16**	134.420	299.825
15.	Аванси за набавка на материјални средства	**17**		4.424.853
16.	Материјални средства во подготовка	**18**	83.124.905	99.370.329
17.	Останати материјални средства	**19**	11.603	12.017
31.	**Б.ТЕКОВНИСРЕДСТВА (037+045+052+059)**	**36**	**82.034.709**	**72.344.878**
32.	**I. ЗАЛИХИ (038+039+040+041+042+043)**	**37**	**16.408.828**	**15.773.574**
33.	Залиха на суровини и др.материјали	**38**	203.118	279.851
34.	Залиха на резерв.делови.ситен инв.,амбал.и автогуми	**39**	16.205.710	15.493.723
40.	**III. КРАТКОРОЧНИ ПОБАРУВАЊА (046+047+048+049+050+051)**	**45**	**62.270.760**	**49.425.997**
42.	Побарувања од купувачите	**47**	60.707.146	47.894.460
43.	Побарувања за дадени аванси на добавувачи	**48**		100.984
44.	Побарувања од државата по основ на даноци и за др.	**49**	1.451.079	1.423.525
45.	Побарувања од вработените	**50**	112.535	7.028
52.	**V- ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ (060+061)**	**59**	**3.355.121**	**7.145.307**
52.а.	Парични средства	60	3.355.121	7.145.307
53	**VI.ПЛАТЕНИ ТРОШ.ЗА ИДНИ ПЕРИОДИ И ПРЕСМЕТАНИ ПРИХОДИ-АВР**	62	92.516	77.339
54	**ВКУПНА АКТИВА (001+035+036+044+062)**	*63*	**3.959.640.091**	**4.074.428.697**
55	В. ВОНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА - АКТИВА	64	5.840.033	5.931.378
56.	**ПАСИВА** **А.Главнина и резерви (066+067-068-069+070+071+075-076+077-078)**	**65**	**-177.935.734**	**-71.769.458**
57.	I. ОСНОВНА ГЛАВНИНА	66	1.461.118.826	1.449.449.768
62.	**VI. РЕЗЕРВИ (072+073+074)**	**71**	**12.683.656**	**12.683.656**
63.	Законски резерви	72	12.683.656	12.683.656
67.	VIII.ПРЕНЕСЕНАЗАГУБА(-)	76	1.533.902.882	1.402.195.290
69.	X. ЗАГУБА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА	78	117.835.334	131.707.592
72.	**Б. ОБВРСКИ (082+085+095)**	**81**	**4.137.575.825**	**4.132.360.655**
76.	**II. ДОЛГОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 086 до 093)**	**85**	**4.128.934.276**	**4.128.934.276**
81.	Обврски по заеми и кредити	**90**	4.128.934.276	4.128.934.276
86.	**IV. КРАТКОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 096 до 108)**	**95**	**8.641.549**	**3.426.379**
88.	Обврски спрема добавувачи	**97**	5.793.936	899.503
89.	Обврски за аванси, депозити и кауции	*98*	627.278	627.433
90.	Обврски за даноци и придонеси на плата	**99**	712.464	611.023
91.	Обврски кон вработените	*100*	1.378.836	1.190.761
92.	Тековни даночни обврски	**101**	8.455	8.298
99.	Останати краткорочни обврски	**108**	120.580	89.361
100.	**V. ОДЛОЖЕНО ПЛАЌАЊЕ НА ТРОШ. И ПРИХ. ВО ИДНИ ПЕРИОДИ(ПВР)**	***109***		**13.837.500**
102.	**ВКУПНА ПАСИВА: ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ (065+081+094+109+110)**	**111**	**3.959.640.091**	**4.074.428.697**
103.	**В. ВОНБИЛАНСНАЕВИДЕНЦИЈА- ПАСИВА**	**112**	5.840.033	5.931.378

Ненаплатени побарувања

Краткорочни побарувања во 2025 година изнесуваат **62.270.760** денари и во споредба со 2024 година се зголемени за 25,99%.

Најголеми должници на претпријатието се ЈКП Комуналец од Свети Николе, ЈКП Никола Карев од Пробиштип, ЈП Исар од Штип и ЈКП Плачковица од Карбинци, кои заедно по сите основи должат вкупен износ од 58.398.831 денари или 93,78% од вкупните ненаплатени побарувања.

Претпријатието води сметка да не дојде до застарување на побарувањата за што ги превзема сите неопходни мерки во тој правец.

Претпријатието има евидентирано вонбилансно побарување по судска пресуда која во 2025 изнесува 5.443.756 денари.

Вкупни неизмирени обврски

Вкупните неизмирени обврски изнесуваат **4.137.575.825** денари и во споредба со 2024 година се зголемени за 0,13%.

Долгорочните обврски (кредит) се фиксирани на износ од 4.128.934.276 денари и износот на обрската ќе се задржи до 2028 година.

Краткорочните обврски изнесуваат 8.641.549 денари и во споредба со 2024 година се зголемени за 152,21%.

Јавното претпријатие се соочува со намалена ликвидност поради помалите уплати од страна на сите јавни комунални претпријатија на кои им се испорачува сирова вода за пиење. Јавното претпријатие превзема мерки за зголемување на наплатата на своите побарувања со цел подобрување на ликвидноста како што се голем број на состаноци со градоначалниците и директорите на комуналните претпријатија на која се изнесува фактот на малата наплата, поднесување на писмени опомени за неплатените долгови, телефонски јавувања, поднесувања на нотарски платни налози како и покренување на судски постапки за наплата на побарувањата.

5.3 Приливи и одливи на средства во 2025 година (Готовински тек)

Претпријатието во 2025 година имаше на располагање **54.363.954** денари и тоа од салдо на жиро сметки на 01.01.2025 година од 7.145.307 денари и тековни приливи од 47.218.647 денари.

Од расположивите средства претпријатието потроши 51.008.833 денари, а остатокот од 3.355.121 денари се на жиро сметките на претпријатието.

РБ	СПЕЦИФИРАНИ ПРИЛИВИ И ОДЛИВИ	ОСТВАРЕНО	ПЛАНИРАНО	ОСТВАРЕНО	Споредба	Споредба	Структурна анализа 2025 (%)
		2024	2025	2025	оств.2025 / оств.2024 (%)	оств.2025 / план.2025 (%)	
	ПРИЛИВИ						
1	Вкупно расположиви средства - кеш основа (1А+1Б)	71.773.696	81.887.307	54.363.954	75,74	66,39	100,00
1А	Салдо на жиро сметки на 01.01	9.212.841	7.145.307	7.145.307	77,56	100,00	13,14
1Б	Вкупни приливи (збир од 1,1 до 1,6)	62.560.855	74.742.000	47.218.647	75,48	63,18	86,86
1,1	Приход и наплата на побарувања од вода за пиење	40.713.137	57.500.000	35.838.549	88,03	62,33	65,92
1,2	Приход и наплата на побарувања од вода за наводнување	1.870.086	3.000.000	3.009.984	160,95	100,33	5,54
1,3	Приход од продажба на струја	21.614	2.000.000	26.633	123,22	1,33	0,05
1,4	Буџет на РСМ за Програма 6А - Хидросистем Злетовица	6.020.960	12.000.000	8.254.500	137,10	68,79	15,18
1,5	Приход од донации	13.837.500					
1,6	Останати неспоменати а наплатени приходи	97.558	242.000	88.981	91,21	36,77	0,16
	ОДЛИВИ						
2	Вкупно расположиви средства - кеш основа (2А+2Б)	71.773.696	81.887.307	54.363.954	75,74	66,39	100,00
2А	Салдо на жиро сметки на 31.12	7.145.307		3.355.121	46,96		6,17
2Б	Вкупни одливи (збир од 2,1 до 2,7)	64.628.389	81.887.307	51.008.833	78,93	62,29	93,83
2,1	Годишна инвестициона програма	33.596.541	38.992.301	17.335.919	51,60	44,46	31,89
2,2	Материјални средства во подготовка (ХЕЦ Б)		200.000	66.750		33,38	0,12
2,3	Платен надоместок на вода	52.326	55.000	3.238	6,19	5,89	0,01
2,4	Плата и надоместоци на плата	20.141.621	24.473.325	23.807.708	118,20	97,28	43,79
2,5	Надомест на УО и НО	905.732	983.000	958.840	105,86	97,54	1,76
2,6	Електрична енергија	1.269.681	1.400.000	1.207.124	95,07	86,22	2,22
2,7	Останати трошоци и услуги	8.662.488	15.783.681	7.629.254	88,07	48,34	14,03

5.4 Реализација на Годишна инвестициона програма за 2025 година:

Реализацијата на Годишната инвестициона програма за 2025 година изнесува 42,74%.

Годишна инвестициона програма за 2025 година

Институција: ЈП ХС Злетовица - Пробиштип

Структура на извори на средства	План	Реализација	Реализација %
1. Сопствени приходи	28.560.000	9.081.419	31,80
2. Буџетски средства	12.000.000	8.254.500	68,79
3. Средства од донација	0	0	
4. Кредитни средства	0	0	
Вкупно	**40.560.000**	**17.335.919**	**42,74**

Одржување

Р.б.	Назив на проект / активност	План	Реализација	Реализација %	Извор на финансирање
Фаза 1 - водоснабдување					
1	Набавка на хидромеханичка опрема за замена на оштетена опрема на објекти на ХС Злетовица	1.000.000		0,00	Сопствени средства
2	Набавка на полиестерски цевки за одржување на цевководи за водоснабдување	400.000	380.564	95,14	Сопствени средства
3	Ставање во функција на Пумпна станица на брана Кнежево	7.275.000	141.600	1,95	Сопствени средства
4	Надзор на ставање во функција на Пумпна станица на брана Кнежево	220.000		0,00	Сопствени средства
5	Санација (заштита) на заедничкиот цевковод во речното корито на река Злетовица	3.000.000		0,00	Сопствени средства
6	Надзор за инвестициски активности	100.000		0,00	Сопствени средства
7	Набавка на канцалариски инвентар во административната зграда	500.000		0,00	Сопствени средства
8	Набавка, монтажа и ставање во функција на сонди - акцелографи на брана Кнежево	2.000.000		0,00	Сопствени средства
	Вкупно за одржување	**14.495.000**	**522.164**	**3,60**	

Нови инвестиции

Р.б.	Назив на проект / активност	План	Реализација	Реализација %	Извор на финансирање
Фаза 1 - водоснабдување					
1	Доизградба (комплетирање) на магацин на Зафат 3	220.000	38.148	17,34	Сопствени средства
2	Изградба на настрешница за заштита на дизел агрегати, аума мотори и друг имот	220.000	92.441	42,02	Сопствени средства
3	Набавка на нови AUMA мотори со соодветни редуктори на објекти за водоснабдување на ХС Злетовица	4.000.000	3.996.660	99,92	Сопствени средства
4	Набавка на компјутери со лиценциран софтвер, компјутерска опрема и видео и аудио опрема за видео и аудио on-line состаноци преку видео конференциска врска	500.000	383.565	76,71	Сопствени средства
5	Медиумска презентација на регионални медиуми за проектот ХС Злетовица	200.000	12.873	6,44	Сопствени средства
6	Ангажирање на овластена фирма за изработка на техничка документација и водење на постапка за добивање на одобрение за градење на лабараторија на Зафат 3	800.000		0,00	Сопствени средства
7	Административни трошоци за реализација на проекти од Фаза 1 од ХС Злетовица	1.000.000		0,00	Сопствени средства
8	Ангажирање на овластена фирма за подготовка и изработка на техничка документација за реализација на проекти	600.000		0,00	Сопствени средства
9	Експропријација на земјиште	135.000		0,00	Сопствени средства
10	Набавка на софтвер за баркод читач	60.000		0,00	Сопствени средства
11	Набавка на машина за чистење на подови	200.000		0,00	Сопствени средства
12	Набавка на алат, мерни и контролни инструменти и прибор	145.000		0,00	Сопствени средства
13	Набавка и монтажа на светлечки реклами со називот и логото на Јавното претпријатие	145.000		0,00	Сопствени средства
14	Хидраулична пумпа за брана Кнежево	145.000		0,00	Сопствени средства
15	Изработка на елаборат за дигитална интеграција на системи од ХС Злетовица	145.000		0,00	Сопствени средства
	Фаза 2 - наводнување				
	Фаза 3 - енергетика				

16	Изработка на техничка документација за реализацијата на Фаза 2 и Фаза 3 од ХС Злетовица - **вкупно** - Изработка на техничка документација (Елаборати за експропријација, заштита при работа, противпожарна заштита, геодетски елаборати) за добивање на одобрение за градење за реализација на проектите од ХС Злетовица. - Изработка на урбанистички проект за инфраструктурни водови (10/20/kV кабелски вод) вон опфат на урбанистички проект со ревизија за хидроцентрала ХЕЦ Б.	1.500.000 1.240.000 260.000	0	0,00 0,00 0,00	Сопствени средства
17	Административни трошоци за реализација на проекти од на Фаза 2 и Фаза 3 од ХС Злетовица	500.000	445.127	89,03	Сопствени средства
18	Изградба на мала прибранска хидроцентрала ХЕЦ Б на брана Кнежево Qi=300 l/s, Pi=200kW	3.000.000	2.999.946	100,00	Сопствени средства
19	Надзор на Проект за изградба на мала прибранска хидроцентрала ХЕЦ Б на брана Кнежево	550.000	590.495	107,36	Сопствени средства
Вкупно за нови инвестиции		**14.065.000**	**8.559.255**	**60,85**	

Активности преземени со одлука на Влада на РСМ од Програма 6А - ХС Злетовица

Р.б.	**Назив на проект / активност**	**План**	**Реализација**	**Реализација %**	**Извор на финансирање**
1	Набавка, транспорт и монтажа на дизел агрегат на Филтер станица Карбинци, 110kVA	1.500.000		0,00	Буџетски средства
2	Изградба на мала прибранска хидроцентрала ХЕЦ Б на брана Кнежево од Хидросистемот Злетовица Qi=300 l/s, Pi=200kW	8.254.500	8.254.500	100,00	Буџетски средства
3	Рехабилитација на Филтер станица во Свети Николе со технологија УФ, капацитет 100l/s,	374.250		0,00	Буџетски средства
4	Изградба на резервоар 1.000 m^3 и линиска инфраструктура на филтер станица во Свети Николе	374.250		0,00	Буџетски средства
5	Изградба на филтер станица во УВ 20л/с во Лозово, со надзор	374.250		0,00	Буџетски средства
6	Изградба на пристапен пат до филтер станица , изградба на распредилителни цевководи, реконструкција на постоечкиот и доградба на нов резервоар со капацитет 300м3 сите во Лозово, со надзор	374.250		0,00	Буџетски средства
7	Подобрување на водоснабдување на Горна зона во Пробиштип	374.250		0,00	Буџетски средства
8	Надзор на 3 проекти: 1.Рехабилитација на филтер станица во Свети Николе со технологија У.Ф капацитет 100l/s. 2.Изградба на резервоар 1000m3. 3.Подобрување на водоснабдување на Горна зона во Пробиштип.	374.250		0,00	Буџетски средства
Вкупно за активности превземени од Програма 6А - ХС Злетовица		**12.000.000**	**8.254.500**	**68,79**	

Се вкупно за ГИП 2025	**40.560.000**	**17.335.919**	**42,74**	

- ***Точка 2*** - ***Одржување (Фаза 1 - водоснабдување),*** Набавката на полиестерски цевки за одржување на цевководи за водоснабдување е реализирана за потребите на сервисирање на цевководот за водоснабдување на Општина Пробиштип. За 2025 година овој трошок е на износ од 380.564 денари и реализацијата е 95,14 % во однос на планираните средства од 400.000 денари за 2025 година

- ***Точка 3*** - ***Нови инвестиции (Фаза 1 - водоснабдување),*** Набавката на нови AUMA мотори со соодветни редуктори е поради замена на оштетени и дефектни мотори на објектите за водоснабдување (Зафат 1, Зафат 3 и Разделна шахта). За 2025 година овој трошок е на износ од 3.996.660 денари и реализацијата е 99,92 % во однос на планираните средства од 4.000.000 денари за 2025 година

Во 2025 година најголема и најзначајна е реализацијата на проектот *Изградба на мала прибранска хидроцентрала ХЕЦ Б на брана Кнежево*. Реализацијата на финансиските средства потребни за изградба на ХЕЦ Б беа од неколку точки од ГИП2025, и тоа:

- ***Точка 17*** - ***Нови инвестиции (Фаза 2 и Фаза 3),*** Административните трошоци за реализација на проекти од Фаза 2 и Фаза 3 од ХС Злетовица беше во најголем дел за потребите на ХЕЦ Б (изработка на геодтески елаборати, линиски инфраструктурен проект, плаќање на такси, комуналии и друго). За 2025 година овој трошок е на износ од 445.127 денари и реализацијата е 89,03 % во однос на планираните средства од 500.000 денари за 2025 година

- ***Точка 18*** - ***Нови инвестиции (Фаза 2 и Фаза 3),*** Изградбата на ХЕЦ Б делумно е платена од сопствени средства (дополнителни непредвидени работи и зголемени количини). За 2025 година овој трошок е на износ од 2.999.946 денари и реализацијата е околу 100 % во однос на планираните средства од 3.000.000 денари за 2025 година
- ***Точка 19*** - ***Нови инвестиции (Фаза 2 и Фаза 3),*** Динамиката на изградбата на ХЕЦ Б беше следена од надзорот ЦИРКО ДООЕЛ Скопје. За 2025 година овој трошок е на износ од 590.495 денари и реализацијата е 107,36 % во однос на планираните средства од 550.000 денари за 2025 година. Зголемената исплата за 7,36% е поради помалата реализација на проектот во 2024 година што е предуслов за плаќање на услугите од надзорот. Финансиските средства за исплата на надзорот не се надминати во однос на Договор бр. 03-866/1 од 17.11.2023 година.
- ***Точка 2*** - ***Буџетски средства од Влада на РСМ (Програма 6А - ХС Злетовица),*** Изградбата на ХЕЦ Б во поголем дел (околу 50%) е платена од Буџетски средства на РСМ (преку Буџет на МЗШВ за 2025 година - Програма 6А - ХС Злетовица). За 2025 година овој трошок е на износ од 8.254.500 денари и реализацијата е 100 % во однос на планираните средства од 8.254.500 денари за 2025 година

6. ДИГИТАЛИЗАЦИЈА

Претпријатието во 2025 година нема постигнато позначајно зголемување на дигитализацијата, инаку од SCADA системот целосно дигитализирано се добиваат тековни податоци за количина на протокот на вода од брана Кнежево како и низ водоснабдителните цевководи, се мери матноста на водата и се врши дигитално управување на целиот Хидросистем Злетовица.

Дигитално, исто така се изработуваат сите документи и образци кои се барани за достава во таков вид до сите надлежни инстуции и владини тела како на пример дигитална достава на образци за даноци до УЈП, достава на материјали до Влада на РСМ, Централен регистар на РСМ, Регулаторна комисија за енергртика и водни услуги, Министерство за финансии и т.н.

7. ЗАКЛУЧНО МИСЛЕЊЕ

Главна карактеристика во работењето на ЈП ХС Злетовица - Пробиштип во 2025 година е зголемената деловна активност односно реализација на годишни прегледи на опрема: дизел агрегати, кранови во темелна затварачница на брана Кнежево, градежни машини - багер ровокопач и трактор, ПП опрема и уреди, завршување со реализацијата на донацијата од ЦМСР - Република Словенија со изградба на мала прибранска хидроцентрала ХЕЦ Б на брана Кнежево и друго.

За да се одржи и уште повеќе да се зацврсти позитивниот тренд во работењето се предлагаат сет на мерки во таа насока, и тоа:

1. Мерки за подобрување на работењето
   - воспоставување на систем за зголемување на личната и колективната одговорност кај секој работник без исклучок
   - изработка на годишен и неделни оперативни планови за работа
   - подобро и поефикасно организирање на техничко-технолошката подготовка на оперативните работи
   - воспоставување на поголема и посигурна контрола за користење на работното време

2. Контрола на трошоците, штедење и економска анализа
   - посебно внимание да се посвети на оние трошоци кои значајно учествуваат

во вкупните трошоци

- контрола на материјалните трошоци, гориво, ситен инвентар, дневници и плати
- следење на трошоците според работните налози
- залихите на материјали на резервни делови да се држат на оптимално ниво

3. Планирање и контрола на извршените работи
   - долгорочно планирање
   - фиксно следење на месечните и годишните планови
   - утврдување на односот на планираниот резултат од работењето и како тој се остварува

Изработиле:

Раководител на технички сектор

Миле Илиевски, д.е.и.

Раководител на сектор за општи, правни работи и човекови ресурси

Маја Стојчева, д.п.

Раководител на сектор за финансиско работење

Митко Маџов, д.е.

Одобрил:

Директор
Златко Стојановски, д.п.

ПРИЛОГ - Слики

слика 1 - Машинската зграда на ХЕЦ Б

слика 2 - Турбина и генератор на ХЕЦ Б

слика 3- Среднонапонски и нисконапонски ормари на ХЕЦ Б